



**SAMODZIELNY PUBLICZNY  
ZESPÓŁ ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ  
W WYSZKOWIE**

07-200 Wyszaków  
ul. Komisji Edukacji Narodowej 1



**INFORMACJA Z DZIAŁALNOŚCI BIEŻĄCEJ**

***Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszakowie  
za 2024 rok***

Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszakowie prowadzi działalność w oparciu o ustawę z dnia 15 kwietnia 2011 roku o *działalności leczniczej* (t.j. Dz.U. z 2024 r. poz. 799) oraz na podstawie Statutu uchwalonego przez Radę Powiatu Wyszakowskiego.

Głównym przedmiotem działalności SPZZOZ w Wyszakowie jest objęcie opieką szpitalną i ambulatoryjną dorosłych i dzieci głównie Powiatu Wyszakowskiego.

**Informacje o zawartych umowach na świadczenia opieki zdrowotnej**

➤ **umowy z NFZ**

Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszakowie na 2024 rok ma zawarte umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia – Mazowieckim Oddziałem Wojewódzkim w Warszawie w następujących rodzajach:

- |   |                      |
|---|----------------------|
| 1. Leczenie szpitalne – świadczenia podstawowego szpitalnego systemu zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej (PSZ – szpital I stopnia), w tym: | <b>96 555 781,79</b> |
| a) ryczałt<br>(okres obowiązywania 01.01.2024 – 31.12.2024)   | 61 706 741,00        |
| b) zakresy finansowane odrębnie – poza ryczałtem  |                      |
| • Położnictwo i Ginekologia – II poziom referencyjny<br>(okres obowiązywania 01.01.2024 – 31.10.2024)   | 2 356 388,34         |
| • Neonatologia – II poziom referencyjny<br>(okres obowiązywania 01.01.2024 – 31.10.2024)  | 3 731 728,61         |
| • Pediatria<br>(okres obowiązywania 01.01.2024 – 31.10.2024)  | 7 532 461,01         |

*A-4*

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kwoty wyodrębnione z oddziałów szpitalnych na realizację świadczeń dla osób do 18 roku życia (okres obowiązywania 01.01.2024 – 31.10.2024)</li> </ul>	37 097,61
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Szpitalny Oddział Ratunkowy (okres obowiązywania 01.01.2024 – 31.10.2024)</li> </ul>	9 214 454,07
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Badania endoskopowe przewodu pokarmowego: gastroscopia i kolonoskopia (okres obowiązywania 01.01.2024 – 31.10.2024)</li> </ul>	382 502,83
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Świadczenia w poradniach w tym diagnostyka onkologiczna oraz świadczenia w ramach sieci kardiologicznej (okres obowiązywania 01.01.2024 – 31.10.2024)</li> </ul>	7 523 436,66
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rehabilitacja ogólnoustrojowa w ośrodku/ oddział dzienny (okres obowiązywania 01.01.2024 – 31.10.2024)</li> </ul>	713 472,30
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Świadczenia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej (NPL) (okres obowiązywania 01.01.2024 – 31.10.2024)</li> </ul>	3 357 499,36
2. Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień (okres obowiązywania 01.01.2024 – 31.12.2024)	<b>1 058 362,53</b>
3. Ambulatoryjna opieka specjalistyczna – świadczenia w zakresie okulistyki i otolaryngologii (okres obowiązywania 01.01.2024 – 31.12.2024)	<b>2 248 921,52</b>
4. Ambulatoryjna opieka specjalistyczna – świadczenia w zakresie chorób wewnętrznych i pediatrii (okres obowiązywania 01.01.2024 – 31.12.2024)	<b>181 219,06</b>
5. Ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne kosztochłonne – Tomografia komputerowa (okres obowiązywania 01.01.2024 – 31.12.2024)	<b>781 901,72</b>
6. Ambulatoryjna opieka specjalistyczna – świadczenia w zakresie leczenia osteoporozy i urologii (okres obowiązywania 01.01.2024 – 31.12.2024)	<b>732 653,89</b>
7. Rehabilitacja lecznicza (okres obowiązywania 01.01.2024 – 31.12.2024)	<b>1 499 245,90</b>

8. Profilaktyczne programy zdrowotne – 416 300,58  
 Program badań przesiewowych raka jelita grubego  
 (okres obowiązywania 01.01.2024 – 31.12.2024)
9. Programy pilotażowe – Dobry posiłek w szpitalu 880 457,76  
 (okres obowiązywania 01.01.2024 – 31.12.2024)

**Informacje dotyczące działalności medycznej**

W strukturach Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszku funkcjonują (statystyka dotyczy miesiąca styczeń – sierpień 2024 oraz styczeń – sierpień 2023 roku):

1.

<b>Oddziały szpitalne</b>	<b>Liczba hospitalizacji styczeń - sierpień 2024 roku</b>	<b>Liczba hospitalizacji styczeń - sierpień 2023 roku</b>
<i>Oddział Chorób Wewnętrznych i Diabetologii</i>	1 370	1 342
<i>Oddział Chirurgiczny Ogólny</i>	1 087	1 013
<i>Oddział Pediatryczny</i>	1 125	973
<i>Oddział Ginekologiczno-Położniczy</i>	1 368	1 290
<i>Oddział Neonatologiczny</i>	410	504
<i>Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii</i>	56	61
<i>Oddział Kardiologiczny</i>	1 028	982
<i>Oddział Chirurgii Urazowo- Ortopedycznej</i>	1 506	1 185
<i>Szpitalny Oddział Ratunkowy</i>	10 919	10 177
<b>Ogółem</b>	<b>18 869</b>	<b>17 527</b>

2.

<b>Poradnie specjalistyczne</b>	<b>Liczba porad udzielonych styczeń - sierpień 2024 roku</b>	<b>Liczba porad udzielonych styczeń - sierpień 2023 roku</b>
<i>Poradnia Chirurgii Ogólnej</i>	5 882	7 354
<i>Poradnia Diabetologiczna</i>	1 918	1 904
<i>Poradnia Gastroenterologiczna</i>	1 401	1 341

<i>Poradnia Ginekologiczno-Położnicza</i>	8 742	7 983
<i>Poradnia Kardiologiczna</i>	1 706	1 597
<i>Poradnia Leczenia Uzależnień</i>	1 614	1 860
<i>Poradnia Neonatologiczna</i>	212	336
<i>Poradnia Neurologiczna</i>	2 897	2 751
<i>Poradnia Okulistyczna</i>	3 462	3 229
<i>Poradnia Onkologiczna</i>	25	150
<i>Poradnia Otolaryngologiczna</i>	4 548	4 836
<i>Poradnia Pulmonologiczna</i>	1 025	891
<i>Poradnia Rehabilitacyjna</i>	286	337
<i>Poradnia Reumatologiczna</i>	772	299
<i>Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej</i>	12 398	10 947
<i>Poradnia Zdrowia Psychicznego</i>	4 823	4 197
<i>Poradnia Medycyny Pracy</i>	3 992	4 692
<i>Poradnia Urologiczna</i>	2 106	1 587
<i>Poradnia Endokrynologiczna</i>	1 841	1 689
<i>Poradnia Leczenia Osteoporozy</i>	894	389
<b>Ogółem</b>	<b>60 544</b>	<b>58 369</b>

3.

<b>Blok operacyjny</b>	<b>Liczba wykonanych operacji styczeń - sierpień 2024 roku</b>	<b>Liczba wykonanych operacji styczeń - sierpień 2023 roku</b>
<i>Operacja chirurgiczna</i>	625	523
<i>Operacja ortopedyczna</i>	1 140	836
<i>Operacja ginekologiczna</i>	76	62
<b>Ogółem</b>	<b>1 841</b>	<b>1 421</b>

4.

<b>Nocna i świąteczna pomoc lekarska i pielęgniarska</b>	<b>Liczba udzielonych świadczeń styczeń - sierpień 2024 roku</b>	<b>Liczba udzielonych świadczeń styczeń - sierpień 2023 roku</b>
<b>Ogółem</b>	<b>8 996</b>	<b>8 481</b>

5.

<b>Zakład Rehabilitacji Leczniczej</b>	<b>Liczba wykonanych zabiegów styczeń - sierpień 2024 roku</b>	<b>Liczba wykonanych zabiegów styczeń - sierpień 2023 roku</b>
<i>Pracownia Fizjoterapii i Rehabilitacji Nr 1</i>	29 668	25 830
<i>Pracownia Fizjoterapii i Rehabilitacji Nr 2</i>	30 750	27 172
<i>Ośrodek Rehabilitacji Diennej (osobodni)</i>	3 773	3 613

6.

<b>Pracownie diagnostyczne</b>	<b>Liczba badań wykonanych styczeń - sierpień 2024 roku</b>	<b>Liczba badań wykonanych styczeń - sierpień 2023 roku</b>
<i>Laboratorium Analityczne</i>	352 493	325 714
<i>Pracownia Ultrasonografii Ogólnej</i>	4 019	4 525
<i>Pracownia Endoskopii</i>	2 188	2 136
<i>Pracownia Elektrokardiografii</i>	3 089	2 375
<i>Pracownia Prób Wysilkowych</i>	205	203
<i>Pracownia Monitorowania EKG Metodą Holtera</i>	1 110	1 081
<i>Pracownia Echokardiografii</i>	375	319
<i>Pracownia Immunologii i Transfuzjologii z Bankiem Krwi</i>	8 335	7 991
<i>Pracownia Cytologii Ginekologicznej</i>	2 125	1 822
<i>Pracownia Bakteriologii</i>	36 652	31 339
<i>Pracownia Densytometryczna</i>	459	439
<i>Pracownia Tomografii Komputerowej</i>	2 544	1 945
<b>Ogółem</b>	<b>413 594</b>	<b>379 889</b>

7.

<b>Pracownia rentgenodiagnostyki</b>	<b>Liczba przyjętych pacjentów styczeń - sierpień 2024 roku</b>	<b>Liczba przyjętych pacjentów styczeń - sierpień 2023 roku</b>
<i>Pacjenci ambulatoryjni</i>	14 464	16 342
<i>Pacjenci oddziałowi</i>	2 104	1 990
<b>Ogółem</b>	<b>16 568</b>	<b>18 332</b>

8.

Ilość porodów	Liczba porodów styczeń – sierpień 2024 roku	Liczba porodów styczeń – sierpień 2023 roku
<i>Cięcia cesarskie</i>	244	308
<i>Porody fizjologiczne</i>	168	185
<b>Ogółem</b>	<b>412</b>	<b>493</b>

9.

Ilość zgonów	Liczba zgonów styczeń – sierpień 2024 roku	Liczba zgonów styczeń – sierpień 2023 roku
<i>Oddział Chorób Wewnętrznych i Diabetologii</i>	132	163
<i>Oddział Chirurgiczny Ogólny</i>	29	13
<i>Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii</i>	16	20
<i>Oddział Kardiologiczny</i>	42	33
<i>Oddział Chirurgii-Urazowo Ortopedycznej</i>	2	5
<i>Szpitalny Oddział Ratunkowy</i>	23	29
<i>Oddział Pediatriczny</i>	1	0
<i>Oddział Neonatologiczny</i>	0	1
<b>Ogółem</b>	<b>245</b>	<b>264</b>

10.

Transporty medyczne	Liczba transportów styczeń – sierpień 2024 roku	Liczba transportów styczeń – sierpień 2023 roku
<i>Transport medyczny</i>	1 394	1 172
<i>Transport medyczny – lotniczy</i>	9	14
<b>Ogółem</b>	<b>1 403</b>	<b>1 186</b>

Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszku zgodnie z wymogami Narodowego Funduszu Zdrowia prowadzi wykaz liczby oczekujących i średni czas oczekiwania na świadczenia zdrowotne w komórkach organizacyjnych.



**Tabela Nr 1. Liczba oczekujących oraz średni czas oczekiwania na świadczenia zdrowotne**

Komórka organizacyjna	Liczba oczekujących		Średni czas oczekiwania w dniach	
	stabilny	pilny	stabilny	pilny
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	68	0	17	0
Oddział Chirurgiczny Ogólny	75	0	103	0
Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	67	15	23	5
Poradnia Diabetologiczna	100	38	178	117
Poradnia Pulmonologiczna	121	48	218	164
Poradnia Rehabilitacyjna	6	0	5	0
Poradnia Chirurgii Ogólnej	80	3	28	13
Poradnia Gastroenterologiczna	192	48	167	138
Poradnia Neurologiczna	324	126	257	211
Poradnia Okulistyczna	81	4	19	15
Poradnia Reumatologiczna	29	14	129	70
Poradnia Zdrowia Psychicznego	66	0	39	0
Poradnia Leczenia Osteoporozy	121	19	122	115
Ośrodek Rehabilitacji Diennej	529	426	608	371
Kolonoskopia - Pracownia Endoskopii	288	96	298	205
Gastroskopia - Pracownia Endoskopii	258	63	289	195
Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	316	85	96	80
Poradnia Onkologiczna zawieszona do 30.04.2024 roku	0	0	0	0
Poradnia Kardiologiczna	176	42	223	118
Pracownia Fizjoterapii i Rehabilitacji Nr 1	640	564	447	348
Pracownia Fizjoterapii i Rehabilitacji Nr 2	663	430	334	292
Pracownia Tomografii Komputerowej	178	0	28	0
Poradnia Urologiczna	85	6	41	36
Poradnia Endokrynologiczna	177	36	323	300

Komórki organizacyjne niewystępujące w tabeli nie prowadzą list oczekujących przyjmując pacjentów na bieżąco.

## Wybrane informacje finansowe

### **I. Przychody**

Planowane przychody na cały 2024 rok to kwota 111 185 500,00 PLN.

Wykonanie na dzień 31.08.2024 rok:

- przychody NFZ 74 206 025,88 PLN
- przychody własne 10 161 124,44 PLN

**Ogółem przychody: 84 367 150,32 PLN**

co stanowi 75,88 % ogółem planowanych przychodów na 2024 rok.

### **II. Koszty**

Planowane koszty na cały 2024 rok to kwota 112 758 000,00 PLN.

Wykonanie na dzień 31.08.2024 rok:

- koszty działalności operacyjnej 86 446 763,72 PLN co stanowi 76,67 %
- pozostałe koszty operacyjne 301 074,44 PLN
- koszty finansowe 761 018,56 PLN

**Ogółem koszty: 87 508 856,72 PLN**

### **III. Rachunek zysków i strat**

Rachunek zysków i strat na dzień 31.08.2024 roku zamyka się stratą w kwocie **2 983 655,41 PLN**. Wynik ze sprzedaży na działalności operacyjnej zamyka się stratą w kwocie 9 483 816,03 PLN.

### **IV. Zobowiązania**

Ogólna kwota zobowiązań z tytułu dostaw towarów i usług na dzień 31.08.2024 roku wynosi **9 272 027,01 PLN**, w tym zobowiązania wymagalne 4 597 827,49 PLN.

W analizowanym okresie Zakład spłacił:

- 8 rat pożyczki długoterminowej udzielonej przez Powiat Wyszkowski w kwocie 221 664,00 PLN
- 9 rat kredytu inwestycyjnego zaciągniętego w Banku Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A. w kwocie 789 474,08 PLN
- 6 rat kredytu obrotowego nieodnawialnego zaciągniętego w Banku Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A. w kwocie 176 470,72 PLN





- w ramach zawartej umowy kredytu w rachunku bieżącym – (przyznany przez bank limit zadłużenia 4 mln zł) na dzień 31.08.2024 rok wykorzystano kwotę 3 936 623,74 PLN.

SPZZOZ w Wyszkanie w celu realizacji roszczeń grupy zawodowej pielęgniarek wynikających z *Porozumienia postrajkowego* z dnia 20.06.2015 roku zaciągnął kredyt w Banku Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A. na kwotę 2 000 000,00 PLN. Spłata w okresach miesięcznych – 21 rat, płatne od października 2024 roku.

#### V. Należności

Ogólna kwota należności dla Zakładu na dzień 31.08.2024 roku wynosi **10 689 156,94** PLN, w tym należności wymagalne 301 609,24 PLN.

Na kwoty należne składają się kwoty należności od:

- Narodowego Funduszu Zdrowia 10 196 187,95
- pozostałych kontrahentów 438 186,27

oraz środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych w kwocie 54 782,72 PLN.

#### VI. Dzierżawa i wynajem pomieszczeń i lokali

Zgodnie ze Statutem SPZZOZ w Wyszkanie prowadzi wyodrębnioną organizacyjnie działalność inną niż lecznicza w zakresie dzierżawy i wynajmu, w tym:

- pomieszczeń kuchni
- powierzchni pod automaty
- punktu ortopedycznego
- prowadzenia działalności w zakresie sprzedaży artykułów spożywczo – przemysłowych
- apteki ogólnodostępnej
- pomieszczeń w zakresie usług medycznych – badań audiometrycznych i doboru aparatów słuchowych
- pomieszczeń do realizacji usług utrzymania czystości
- budynków w zakresie usług medycznych – badań rezonansu magnetycznego.

Łączny przychód z zawartych umów to wartość miesięczna ok. 50 tys. PLN.

#### VII. Wzrost kosztów wynikający ze wzrostu wynagrodzeń

Wpływ na kondycję finansową SPZZOZ w Wyszkanie ma coroczny wzrost minimalnego wynagrodzenia za pracę, który przedkłada się na koszty:

- stawki godzinowej w ramach umów cywilnoprawnych
- usług zewnętrznych, wynikających z ustawy *Prawo zamówień publicznych*.



Po renegocjacji wartość umów w zakresie:

- usług ochrony osób i mienia – wzrost o ok. 19 %
- usług utrzymania czystości – wzrost o ok. 10 %.

### Sytuacja kadrowa

Zatrudnienie w SPZZOZ w Wyszkanie kształtuje się na następującym poziomie:

- 411,63 etaty zatrudnionych na podstawie umów o pracę
- 58 osób pracujących na podstawie umów zlecenia
- 132 osoby współpracujące na podstawie umów kontraktowych w ramach działalności gospodarczej wykonywanej osobiście.

**Tabela Nr 2. Struktura zawodowa zatrudnienia na dzień 31.08.2024 roku**

Lp.	Grupa zawodowa	Umowy o pracę (etaty przeliczeniowe)	Umowy zlecenia (osoby)	Kontrakt (osoby)
1	Lekarze	31,50	6	118
2	Inny wyższy personel	41,56	4	4
3	Pielęgniarki i położne	198,69	20	4
4	Ratownicy	15	4	6
5	Technicy	17	3	-
6	Inny średni personel	13,50	4	-
7	Administracja	38,13	2	-
8	Salowe i sanitariusze	8	7	-
9	Laboranci	1	-	-
10	Rejestratorki/ sekretarki medyczne	33	3	-
11	Inne personel obsługi	14,25	5	-
<b>Razem</b>		<b>411,63</b>	<b>58</b>	<b>132</b>

### Realizowane prace inwestycyjne i remontowe

Duże znaczenie dla rozwoju i funkcjonowania jednostki mają inwestycje w infrastrukturę. W analizowanym okresie Zakład:

- zrealizował zadanie inwestycyjne pn. „Doposażenie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego w Wyszkanie poprzez zakup, dostawę i uruchomienie aparatury medycznej” w ramach umowy zawartej z Ministerstwem Zdrowia,



- realizuje zadanie inwestycyjne pn. „Modernizacja pomieszczeń Przychodni Przyszpitalnej”.

### **Dodatkowe informacje**

W opisywanym okresie odbyły się dwa posiedzenia Rady Społecznej przy SPZZOZ w Wyszkanie:

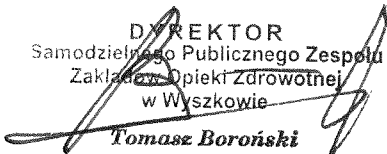
- dnia 18 stycznia 2024 roku Rada podjęła uchwały i pozytywnie zaopiniowała: Plan Finansowy na 2024 rok; Plan Inwestycyjny na 2024 rok,
- dnia 29 kwietnia 2024 roku Rada podjęła uchwały i pozytywnie zaopiniowała: Sprawozdanie finansowe SPZZOZ w Wyszkanie za 2023 rok; wykonanie Planu Inwestycyjnego SPZZOZ w Wyszkanie za 2023 rok; zaciągnięcie kredytu/pożyczki na spłatę zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz spłatę roszczeń grupy zawodowej pielęgniarek; przyjęcie darowizny aparatury i sprzętu medycznego w 2023 roku.

SPZZOZ w Wyszkanie zawarł umowy z Powiatem Wyszkańskim na zadanie:

- pn. Białe soboty w SPZZOZ w Wyszkanie „Powiedz stop cukrzycy. Zbadaj się!”
  - pn. Białe soboty w SPZZOZ w Wyszkanie „Posłuchaj swojego serca. Zbadaj się!”.
- realizowane w ramach Samorządowego Instrumentu Wsparcia Zdrowia Mazowszan „Mazowsze dla Zdrowia 2024”. Badania profilaktyczne realizowane w ramach wymienionych zadań dotyczą osób pełnoletnich, zamieszkujących powiat wyszkański, z wyłączeniem osób chorych na cukrzycę lub choroby serca oraz osób, które w 2023 roku korzystały ze świadczeń zdrowotnych w ramach ww. programów.

W analizowanym okresie SPZZOZ w Wyszkanie zrealizował roszczenia pielęgniarek wynikające z *Porozumienia postrajkowego* z dnia 20.06.2015 roku (należności główne, odsetki, koszty procesu oraz ZUS pracodawcy), na które łącznie wydatkowano kwotę 4 300 448,84 PLN, w tym:

- 1) z tytułu realizacji roszczeń w toczącej się przed Sądem Rejonowym w Ostrołęce sprawie:
  - a) sygn. akt IV P 62/21 – kwota 85 221,64 PLN
  - b) sygn. akt IV P 185/21 – kwota 889 273,67 PLN
  - c) sygn. akt IV P 193/23 – kwota 1 114 751,71 PLN
  - d) sygn. akt IV P 1/24 – kwota 1 261 540,48 PLN
  - e) sygn. akt IV P 117/24 – kwota 556 348,92 PLN
- 2) z tytułu 50 wezwań do zapłaty – kwota 233 850,16 PLN
- 3) z tytułu zawartych 10 ugód pozasądowych – kwota 159 462,26 PLN.

DYREKTOR  
Samodzielnego Publicznego Zespołu  
Zakładu Opieki Zdrowotnej  
w Wyszkanie  
  
*Tomasz Boroński*



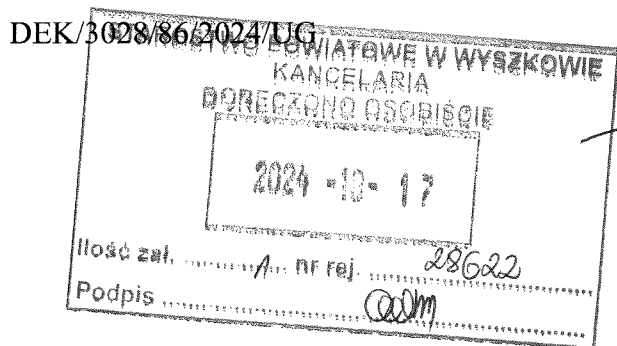
**SAMODZIELNY PUBLICZNY  
ZESPÓŁ ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ  
W WYSZKOWIE**

07-200 Wyszków  
ul. Komisji Edukacji Narodowej 1



Kancelaria tel.: (29) 743 76 11, fax: (29) 743 76 05,  
e-mail: kancelaria@szpitalwyszkow.pl, http://www.szpitalwyszkow.pl/

Wyszków, dn. 17.10.2024 r.



RZ+PR  
17.10.2024 / 1

**Starostwo Powiatowe  
w Wyszkanie  
Aleja Róż 2  
07-200 Wyszków**

**Dotyczy:** Informacja z działalności bieżącej SPZZOZ w Wyszkanie.

Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkanie przedkłada w załączeniu *Informację z działalności bieżącej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkanie za 2024 rok.*

**DYREKTOR**  
Samodzielnego Publicznego Zespołu  
Zakładów Opieki Zdrowotnej  
w Wyszkanie  
*Tomasz Boroński*

**Sprawa prowadzi:**  
Urszula Gąsior  
Główny Księgowy  
SPZZOZ w Wyszkanie  
tel. 29 743 76 10  
urszulag@szpitalwyszkow.pl